

# Hungerprojektets årsberättelse 2016



HUNGER  
PROJEKTET



# INNEHÅLL

ORDFÖRANDE HAR ORDET .....	1
ÅRET I KORTHET .....	2
VAD GÖR HUNGERPROJEKTET .....	3
FN:S HÅLLBARHETSMÅL: AGENDA 2030	
– MÅL 2: INGEN HUNGER.....	4
– FRÅN FATTIGDOM TILL SJÄLVFÖRSÖRJNING.....	5
– MÅL 5: JÄMSTÄLLDHET .....	6
– FLICKORS RÄTTIGHETER I FOKUS .....	7
ÅRSREDOVISNING .....	8
REVISIONSBERÄTTELSE .....	20

© Stiftelsen Hungerprojektet 2017  
Organisationsnummer: 802010-8315  
Tryckt på miljövänligt papper hos IT Grafiska AB i Göteborg.

Foto:  
Johannes Odé på framsida, innehållsförteckning, sida 8, 13 och 15 samt baksida.



# ORDFÖRANDE HAR ORDET

2017 är det 40 år sedan Hungerprojektet bildades i USA. Från det ursprungliga syftet att informera om skillnaden mellan hunger och svält, genom utvecklande av program och strategier för hur hunger och fattigdom kan "utrotas", till dagens olika program i Afrika, Asien och Latinamerika, har det hänt mycket. Vi erbjuder fortfarande inga enkla lösningar, men vi har en väl beprövad metod som fungerar.

Hungerprojektet vill skapa en hållbar samhällsutveckling driven av människor själva, med ett extra fokus på att kvinnorna är delaktiga. Vi verkar i partnerskap med människor för att de ska utveckla självförsörjande samhällen, där män och kvinnor är jämställda, med en växande ekonomi, hälsovård, utbildning, tillgång till vatten och sanitet och med delaktighet i de lokala myndigheterna. Denna metod, epicenterstrategin, som vi under många år har arbetat med i Afrika har under 2016 visat att den verkligen fungerar. Tolv stycken epicenter nådde under året sina mål för att betecknas som självförsörjande. Nu kan vi gå in i en ny fas i dessa epicenter; avvecklingen av finansiellt stöd och support, även om besök av Hungerprojektets personal fortsätter liksom utvärderingar och mätningar. Därmed kan vi lägga mer fokus på att ledarskapet utvecklas i våra andra epicenter med de självbärande epicentren som förebilder. Självförsörjning är målet, ledarskapet vägen dit.

Jag vill ta tillfället att tacka Carl-Diedric, "Icke", Hamilton för hans år som en mycket aktiv ordförande för Hungerprojektet. Vi är tacksamma för att Icke stannar kvar som ledamot inte bara i svenska Hungerprojektet men också i det globala The Hunger Project's styrelse.

Till den svenska styrelsen har vi fått ny kompetens genom Annica Sohlström. Annica, idag generaldirektör för Livsmedelsverket och tidigare generalsekretärare för Forum Syd, kompletterar styrelsen väl.

Jag vill framföra ett tack för allt arbete som genomförs av våra anställda under ledning av vd Sara Wettergren. Tack för det arbete som Det Goda Nätverket och andra volontärer utfört för insamling och informationsspridning. Till våra investerare och samarbetspartners riktar jag ett stort tack; jag hoppas att ni känner er delaktiga i vår målsättning att bidra till en värld utan hunger och extrem fattigdom och att ni vill fortsätta detta oerhört viktiga arbete tillsammans med oss.

Det kommande året lägger vi stor kraft på att ta fram strategier för vår kommunikation och vår insamling och hur vi ska nå de höga mål vi har satt. Genom samarbeten och partnerskap med ännu fler företag och institutioner vill vi bli starkare och mer dynamiska. Vi kommer även sträva mot ett ökat antal månadsgivare. Välkomna ombord på vår resa mot en värld fri från hunger och extrem fattigdom.

Marie Wallenberg  
ordförande



*"Självförsörjning är målet, ledarskapet vägen dit."*



# ÅRET I KORTHET

Under 2016 uppnådde ytterligare 12 epicenter i Hungerprojektets afrikanska program självförsörjning, vilket innebär att av totalt 120 epicenter har 15 epicenter uppnått självförsörjning. Detta är det stadium där epicentren och de omkringliggande samhällena klarar att hantera sin utveckling på egen hand, utan fortsatt stöd av Hungerprojektet. Ett epicenter bedöms som självförsörjande först när det når upp till ett antal mål/kriterier som mäts och värderas i en evalueringsstudie. När ett epicenter har nått självförsörjning fortsätter Hungerprojektet att mäta utvecklingen i epicenterområdet under ett par års tid.

Verksamheten i de åtta afrikanska programländerna stöds av bland annat Svenska PostkodLotteriet, Kavlifondet och Forum Syd. Vi har även möjliggjort för företag att gå samman och stödja ett epicenter till självförsörjning, så kallad "crowdfunding" av ett epicenter. Stiftelsen Mellby Gård, Indutrade, och Roi:rekrytering gick förra året samman för att ta Asenema epicenter i östra Ghana till självförsörjning 2019. Julkampanjen mot företag riktades också mot självförsörjning av epicenter, vilket en rad företag valde att stödja.

Bland övriga företag och stiftelser som under året engagerat sig i Hungerprojektet kan nämnas Allbastiftelsen, Stiftelsen Sätilla Foundation, Jula, Lauritz.com, KappAhl, Elsa och Harry Gabrielssons stiftelse, Mäklarfirman Landgren, Berns, Pamerio, Revhaken Hotels, Biltings idé, Illusion Labs, Salénia, WER, Odgers Berndtson samt Erik Penser Bankaktiebolag.

Globala Hungerprojektet har tillsammans med en rad andra organisationer tagit initiativ till the Movement for Community-led Development (CLD). Syftet med denna

allians är att arbeta för att en CLD-ansats ska ingå i utvecklingsländernas nationella planer, så att de verkligen påverkar samhället och inte endast bedrivs som småskaliga projekt. Under året skapades nationella sektioner av denna rörelse i Malawi, Holland, Storbritannien, och Mexiko.

Under året tog styrelse och kansli fram en ny övergripande strategi för Hungerprojektet, som gäller från 2016-2020. Den svenska strategin följer den globala strategin och fokuserar på tre områden:

- Att fördjupa effekten av våra programinsatser i samhällen där vi är verksamma
- Att sprida våra metoder och samarbeta med andra organisationer kring samhällsledd utveckling
- Att skala upp vår verksamhet genom ökad insamling

Den svenska strategin finns tillgänglig på Hungerprojektets hemsida, [www.hungerprojektet.se](http://www.hungerprojektet.se).

Hungerprojektet har under senare år haft en stabil och stark tillväxt, där intäkterna nästan har fördubblats på fem år (2011–2015). Förra året bröts tillväxtkurvan. Den totala insamlingen i Sverige blev 18,4 Mkr mot 19,6 Mkr 2015. Detta motsvarar en minskning med 6 % av intäkterna. Insamlade medel kommer från stiftelser/organisationer, företag och privatpersoner. Orsaken till minskningen i intäkter 2016, är framförallt en minskning i institutionella medel. Även insamlingen från privatpersoner minskade lite, medan företagsinsamlingen ökade något.



Totalt uppgick våra administrations- och insamlingskostnader 2016 till 2,1 Mkr eller 11,6% av insamlade medel (2,4 Mkr, 12,2 %)¹ fördelade på insamling: 1,5 Mkr, 8 % (1,7 Mkr, 8,5 %) och administration 0,6 Mkr, 3,5 % (0,7 Mkr, 3,7 %). Ändamålskostnaden, den andel av de insamlade medlen som går till ändamålet som består av programverksamhet, information och opinionsbildning samt uppföljning och utvärdering av verksamheten, uppgick till 15,8 Mkr eller 85,8 % (17,1 Mkr, 87,4%).

1 Siffror i parentes avser 2015 års resultat.

# VAD GÖR HUNGERPROJEKTET?

Hungerprojektets uppgift är att starta förändringsprocesser hos människor som lever i kronisk hunger. Vi håller utbildningar och workshops inom exempelvis jämställdhet, matsäkerhet, hälsa och företagande. Vi lägger särskilt fokus på kvinnors ledarskap och entreprenörskap genom ledarskapsutbildningar och mikrofinansprogram. Drivkraften, engagemanget och förändringsarbetet står människorna själva för. Enkelt uttryckt arbetar Hungerprojektet med hjälp till självhjälp. Vårt mål är alltid att skapa självförsörjande samhällen som står på egna ben, utan hjälp utifrån.

Hungerprojektet driver program i tolv länder i Afrika, Asien och Latinamerika. Vi har ungefär 320 anställda i 22 länder, varav merparten arbetar i något av våra tolv programländer och är lokalt anställda. Olika regioner i världen står inför olika utmaningar, därför skiljer sig vår verksamhet från land till land. Målet är att samhällena ska bli hållbara och klara sig utan stöd från Hungerprojektet. Framgångarna och resultaten beror främst på alla våra lokala volontärer – deras drivkraft och entreprenörsanda förbättrar livet för cirka 17 miljoner människor.



## Grundprinciper

### 1 SOCIAL MOBILISERING

Vårt arbete börjar här. Människor i en by samlas och coachas för att kunna arbeta fram en egen vision om en framtid fri från hunger och fattigdom. Förändringar startar ofta i liten skala för att sedan spridas och växa till nya normer och förhållningssätt.

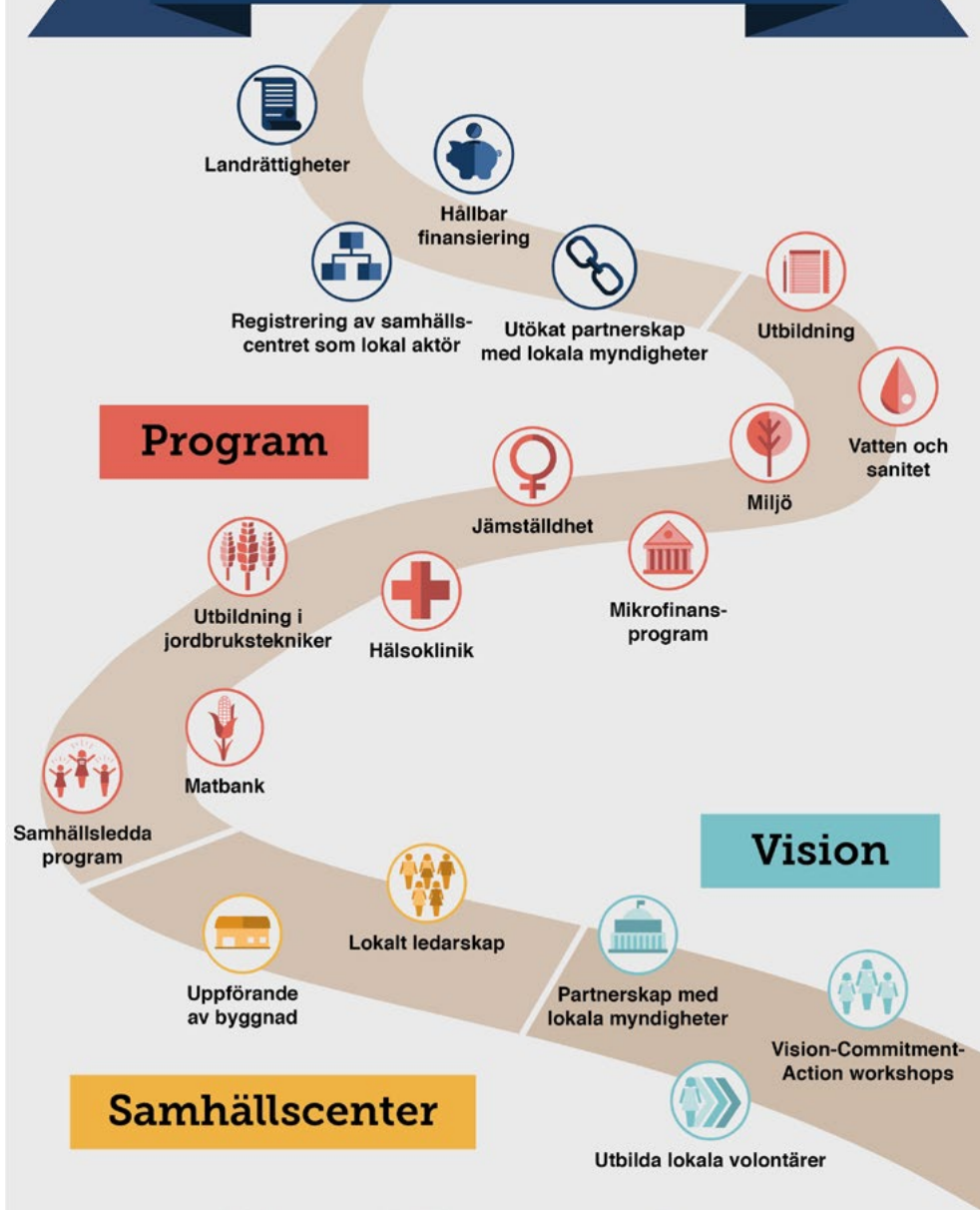
### 2 JÄMSTÄLLDHET

En stor del av världens problem kopplade till fattigdom beror på att kvinnor idag inte har samma sociala och ekonomiska villkor som män. Kvinnor måste ses som jämställda och ha rätt att fatta beslut i frågor som påverkar deras liv och utveckling. I våra programländer utbildas kvinnor till att bli beslutsfattare, att ta plats bland samhällets starkaste ledare och att bli entreprenörer på lika villkor.

### 3 SAMARBETE MED LOKALA MYNDIGHETER

Hungerprojektets programländer är demokratier, men det är inte alltid som de demokratiska värderingarna når ut till hela befolkningen. Därför mobiliseras människor på lokal nivå och dialog förs med lokala myndigheter för att förbättra relationen mellan invånare, myndigheter, politiker, byråd, religiösa ledare och andra som på olika sätt påverkar lokala beslut.

# Självförsörjning



## FN:S HÅLLBARHETSMÅL – AGENDA 2030



### Mål 2: ingen hunger

Idag lever 795 miljoner människor i kronisk hunger världen över. Mål 2 – ingen hunger – handlar om att avskaffa hunger, uppnå tryggad livsmedelsförsörjning, uppnå en bättre kosthållning och främja ett hållbart jordbruk. Bland delmålen för mål 2 kan nämnas att garantera alla människor (i synnerhet fattiga människor, människor i utsatta situationer inklusive små barn), tillgång till säker och näringsrik mat året om och i tillräcklig mängd. Ett annat delmål är att avskaffa alla former av undernäring. I Hungerprojektets afrikanska programländer arbetar vi för att uppnå mål 2 genom den så kallade epicenterstrategin.

#### EPICENTERSTRATEGIN

I åtta afrikanska länder arbetar Hungerprojektet med epicenterstrategin - en metod för att avskaffa hunger och fattigdom på den afrikanska landsbygden. Där får människor själva möjligheten att tillsammans skapa fungerande samhällen som tillgodoser grundläggande behov. Strategin är ett samarbete mellan befolkningen och Hungerprojektet under en period av cirka åtta år. När samhällena uppfyller ett antal kriterier anses de vara självförsörjande. Några exempel på kriterier:

- Ledarskapet i epicentret är effektivt, jämställt och transparent
- Ledarna är demokratiskt valda
- Det finns tillgång till grundläggande resurser (utbildning, matsäkerhet, hälsa, mikrokrediter, vatten och sanitet)

Ett samhälle har uppnått självförsörjning när det har visat förtroende, kapacitet och kompetens att driva vidare sin egen utveckling. Se illustration till höger för mer detaljer om epicenterstrategin och vägen till självförsörjning.





## MÖT VÅRA PARTNERS

Grace och Zinabu är jordbrukare och odlar främst kakao. De ingår också i en grupp kvinnor som bakar och säljer bröd. Kvinnogruppen har sedan tre år tillbaka baka en ugn och bakar tillsammans två gånger i veckan. Brödet säljer de sedan till en vinst på ungefär 50 cedi (motsvarar cirka 100 kronor) varje gång de bakar. Tack vare den extra inkomsten kan deras barn gå i skolan.

## Från fattigdom till självförsörjning

Ett av de tolv epicenter som blev självförsörjande under 2016 var Akotekrom epicenter i Ghana. Akotekrom epicenter består av 16 närliggande byar och har 5 240 invånare. Epicentret ligger i Birim South distriktet i Ghanas östra region. Hungerprojektets insatser i Akotekrom epicenter startade 2007 och stöttades i många år av Stichting Af Jochnick Foundation. Akotekrom epicenter är nu juridiskt erkänd som en lokal utvecklingsorganisation som leds av en demokratiskt vald epicenterkommitté. Epicentret driver två inkomstgenererande aktiviteter för att finansiera löpande kostnader: uthyrning av gemensamhetslokaler samt försäljning av grödor. I epicentret finns en hälsoklinik som har bemannats av regeringen med vårdpersonal från Ghana Health Service. Hälsokliniken erbjuder bland annat mödravård, vaccinering, HIV-testning och familjeplanering. I epicentret finns också ett välfyllt bibliotek, som lockar vuxna och studenter från närliggande skolor. Medlemmarna i Akotekrom epicenter jobbar även aktivt mot barnarbete.

Epicentret arbetar med olika initiativ för ökad matsäkerhet. Att arbeta med jordbruk som företagande har ökat markant som ett resultat av utbildningar om moderna jordbruksmetoder. Utbildningar om förbättrade jordbruksmetoder har generellt lett till ökade skördar bland jordbrukarna i epicentret.



**5 240** invånare

**16** byar

**13** förskolor

**4** anställda i hälsokliniken

**43 %** kvinnor i ledande positioner

Tillgång till:

- mödravård
- elektricitet
- rent vatten
- mikrofinans
- matbank







## Mål 5: jämställdhet

En stor del av världens problem med fattigdom och hunger beror på att kvinnor inte har samma sociala ställning som män. Kvinnors låga status påverkar en rad områden negativt, till exempel fler tidiga äktenskap, ökat våld mot kvinnor, högre barnadödlighet och högre mödradödlighet. Mål 5 av FN:s hållbarhetsmål handlar om att uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt. Bland delmålen för mål 5 kan nämnas att avskaffa alla former av diskriminering, våld och skadliga sedvänjor såsom barnäktenskap. Ett annat delmål handlar om att se till att kvinnor har lika möjligheter till ledarskap på alla beslutsnivåer i det politiska, ekonomiska och offentliga livet. Vi arbetar för ökad jämställdhet i samtliga programländer. I Indien har vi ett särskilt fokus på att stärka kvinnor i den lokala politiken.

### KVINNORS LEDARSKAP I INDIEN

I Indien arbetar vi med att stärka kvinnor som valts in i de lokala byråden. Enligt lag ska minst en tredjedel av positionerna i byråden, så kallade Panchayats, reserveras för kvinnor. Trots detta vågar många kvinnor inte ta platserna, främst på grund av dåligt självförtroende men även rädsla för våld. Många kvinnliga politiker får utstå hot och våld från både sin egen familj och andra bybor, som anser att kvinnor inte kan eller ska engagera sig politiskt. Hungerprojektet stöttar med utbildningar i ledarskap och jämställdhetsfrågor under kvinnornas femåriga mandatperiod. De senaste 15 åren har vi stöttat över 120 000 folkvalda kvinnor. Under 2016 arbetade vi i sju delstater i Indien i samarbete med 35 lokala partnerorganisationer.

### LOKALPOLITIKERN RASMITA

Rasmita Behera bor i Kaimati, en by i Odisha i östra Indien. Odisha är en av Indiens fattigaste delstater där diskrimineringen mot kvinnor är ett omfattande problem. Det har inte hindrat Rasmita. Det började för fem år sedan då hon efter stöd från Hungerprojektet blev vald till vice ordförande i byrådet. Efter det har hon fått delta i ledarskapsutbildningar och Hungerprojektets program för att stärka folkvalda kvinnor. Hon berättar att hon tidigare inte kunde lämna hemmet utan sin mans godkännande, men att hon nu kan röra sig fritt på ett sätt hon aldrig trodde var möjligt. Hon har idag ett helt annat självförtroende och berättar stolt om vad hon har åstadkommit under sina fem år som folkvald ledare. Mest stolt är hon över att ha ökat ersättningen som änkor och ensamstående kvinnor har rätt att få som kompensation för inkomstbortfall. Rasmita sitter inte längre i byrådet. Hon satsade och försökte bli vald som ledare på högre nivå men förlorade. Sitt självförtroende och engagemang har hon dock vunnit för all framtid.



*”Nu har jag lärt mig vilka verktyg som finns och jag kommer att fortsätta kämpa för att kvinnor i mitt samhälle ska få det bättre.” – Rasmita Behera*



Flickaplattformen är en samlingspunkt för aktörer som arbetar med att förbättra och stärka unga tjejers position i samhället. Flickaplattformen är ett treårigt projekt, finansierat av Svenska Postkodlotteriets satsning *Hela Sverige – för mångfald och tolerans*, som drivs av Hungerprojektet och Make Equal. Hungerprojektet har lång och gedigen erfarenhet av att arbeta med jämställdhet, kvinnors ledarskap och flickors rättigheter. Genom Flickaplattformen hoppas vi öka kunskapen om Hungerprojektet och vårt arbete, både inom allmänheten och det svenska civilsamhället. Projektet lanserades 11 oktober 2014 på internationella flickadagen. 2016 var ett lyckat år för Flickaplattformen, särskilt när det gäller opinionsbildande aktiviteter.

## CSW

I mars 2016 åkte Flickaplattformen, med representanter från Hungerprojektet Sverige och Mexiko, Make Equal, Föreningen Tillsammans, Fler Unga, Elektra, Tjejjouren Väst och United Sisters, till FN:s Kvinnokommission - the Commission on the Status on Women (CSW), världens största konferens om jämställdhet. Flickaplattformen var också utvalda av regeringen som en av fyra civilsamhällesaktörer som ingick i den svenska delegationen och representerade Sveriges intressen i FN.

Under konferensen var deltagarnas uppdrag att lyfta flickaperspektivet, att synliggöra det dubbla förtrycket flickor världen över utsätts för. Flickaplattformen leverapporterade från seminarierna via twitter, delade med sig av sina erfarenheter och arbetsmetoder, samt lyfte de berättelser, erfarenheter och statistik som har samlats in genom kampanjen #tjejkunmig.

## Flickors rättigheter i fokus

### WOMEN DELIVER

Den 16–19 maj 2016 var Flickaplattformen, tillsammans med nio representanter från sina medlemsaktörer, på den globala konferensen Women Deliver i Köpenhamn. Konferensen är världens största sammankomst för frågor som rör kvinnors och flickors rättigheter och hälsa. Närmare 6 000 personer från hela världen reste till Köpenhamn för att utbyta erfarenheter, kunskap och diskutera arbetet för att göra världen till en bättre plats för alla. Flickaplattformens uppdrag var att representera unga tjejer, föra deras talan och lyfta flickaperspektivet. Även om Women Deliver ska belysa både kvinnors och flickors situation händer det ofta att problemformuleringarna begränsas till ett vuxet perspektiv.



Flickaplattformen på Women Deliver i Köpenhamn 2016

### PRESIDENTBESÖK FRÅN CHILE

Under Chiles president Michelle Bachelets statsbesök i Sverige fick Flickaplattformens projektledare Liinu Diaz Rämö delta i en högnivådialog mellan den chilenska delegationen och svenska jämställdhetsministern och jämställdhetsexperter. Flickaplattformen presenterade arbetet med flickors rättigheter genom ett tal för den chilenska delegationen på temat jämställdhet och unga.

### FLICKADAGEN

Internationella flickadagen uppmärksammades den 11 oktober och dagen anordnades tillsammans med regeringen och jämställdhetsminister Åsa Regnér. Dagen fylldes med brandtal, gruppdiskussioner och musikakter på temat Rätten till min kropp. Ca 200 elever från olika Stockholmskolor deltog och dagen fick stor medial uppmärksamhet, bland annat deltog Flickaplattformens projektledare på Tv4 Nyhetsmorgon tillsammans med jämställdhetsministern. Även Flickaplattformens medlemmar i Göteborgsområdet uppmärksammade dagen med ett eget evenemang på samma tema.

# ÅRSREDOVISNING

STIFTELSEN HUNGERPROJEKTET  
ORGANISATIONSNUMMER: 802010-8315



## Förvaltningsberättelse

Hungerprojektet är en internationell, ideell, politiskt och religiöst obunden organisation, som arbetar för att avskaffa kronisk hunger och fattigdom i världen. Globalt verkar vi under namnet The Hunger Project (THP). Vi driver program i Afrika, Latinamerika och Asien. Verksamheten är uppdelad i tio insamlingsländer och tolv programländer. Vid 2016 års början hade Hungerprojektet globalt 322 anställda, varav merparten arbetar i programländerna med implementering av programmen.

Hungerprojektet åstadkommer stora förändringar med små medel. Vi arbetar utifrån en lokal kontext och har endast lokalt anställda. Arbetet bedrivs till stor del av volontärer i våra insamlings- och programländer. Totalt nås 17,4 miljoner människor av vår verksamhet.

I Sverige är vi en stiftelse, vars uppgift är att informera om och arbeta med insamling till programverksamheten inom vår globala organisation. Dessutom har stiftelsen som uppdrag att arbeta med utbildning samt informations- och opinionsbildningsarbete i Sverige. De två verksamhetsområdena är på många sätt integrerade. När vi samlar in pengar sprider vi kunskap om hunger och fattigdom. När vi berättar om vad hunger och fattigdom är och om våra globala program når vi nya investerare och motiverar

befintliga investerare att fortsätta vara partners. Vi kallar oftast våra givare för investerare, då vi ser det som att de investerar i människors framtid. Hos oss bidrar man till att människor hjälper sig själva.

### GLOBALA PROGRAM

Under 2016 uppnådde ytterligare tolv epicenter i Hungerprojektets afrikanska program självförsörjning, vilket innebär att av totalt 120 epicenter har 15 epicenter uppnått självförsörjning. Detta är det stadium där epicentren och de omkringliggande samhällena klarar att hantera sin utveckling på egen hand, utan fortsatt stöd av Hungerprojektet. Ett epicenter bedöms som självförsörjande först när det når upp till ett antal mål/kriterier som mäts och värderas i en evalueringsstudie. När ett epicenter har nått självförsörjning fortsätter Hungerprojektet att mäta utvecklingen i epicenterområdet under ett par års tid.

I Hungerprojektets globala strategi fram till 2020, är ett prioriterat område att ta epicentren till självförsörjning för att kunna visa på modeller av effektiv fattigdomsbekämpning. En del investerares engagemang avslutas därför när ett epicenter når självförsörjningsfasen. För länder som Ghana och Benin, som har haft en stor andel medel som har riktats mot självförsörjningsprocessen, har detta

inneburit att deras programbudgetar successivt minskats. Ett globalt beslut om att inte längre ta av organisationens reserver för att täcka programverksamheten, har också inneburit en effektiviseringsprocess, som kommer att ha inverkan på framförallt 2017 års programaktiviteter. I denna process uppmanas även programländerna att stärka sin egen fundraising, något som till exempel Mexiko, Benin, Bangladesh och Indien har varit särdeles framgångsrika med.

### *Global strategisk inriktning*

Sedan 2015 finns en global strategi för hela Hungerprojektet. Strategins huvudinriktning är att vi i partnerskap med andra intressenter och i de områden det behövs, ska fördjupa och expandera arbetet på gräsrotsnivå med kvinnor i fokus. De övergripande målen är:

- **Ökad effekt**

Vi vill visa på att arbetet med utvecklingsprogram på gräsrotsnivå, som har kvinnor i fokus, ger konkreta och långsiktiga effekter för att förbättra människors levnadsvillkor. Vi kommer att sträva efter att skapa hållbara samhällen som själva kan driva sin egen utveckling. Detta ingår som en del av vår självförsörjningsstrategi.



- **Spridning av Hungerprojektets metoder**

I partnerskap med andra organisationer och intressenter kommer vi att arbeta med informationsspridning och påverkansarbete för att få fler att förstå effekten och resultatet av att arbeta med långsiktig utveckling på gräsrotsnivå.

- **Uppskalning**

Vi vill få nationella regeringar och myndigheter att se nyttan av att arbeta med Hungerprojektets strategier och implementera detta som en del av deras egna strategier. Vi är även öppna för att gå in och arbeta i nya områden och inleda nya former för partnerskap.

Efter att strategin fastställdes av Hungerprojektets globala styrelse, har samtliga länder som ingår i Hungerprojektet, både insamlade länder och programländer, tagit fram nationella strategier som ligger i linje med den globala strategin, men som är anpassade utifrån de lokala förhållandena. Svenska Hungerprojektet fastställde sin strategi (2016–2020) under hösten 2016, se mer under *Stiftelsen Hungerprojektet i Sverige* nedan.

### **Advocacy för Community-led Development (CLD)**

Globala Hungerprojektet har tillsammans med en rad andra organisationer tagit initiativ till the Movement for Community-led Development. Syftet med denna allians är att arbeta för att en CLD-ansats ska ingå i utvecklingsländernas nationella planer, så att de verkligen påverkar samhället och inte endast bedrivs som småskaliga projekt. Under året skapades nationella sektioner av denna rörelse i Malawi, Holland, Storbritannien, och Mexiko.

### **Epicenterstrategin**

I Malawi, Ghana, Senegal, Burkina Faso, Uganda, Moçambique, Etiopien och Benin har Hungerprojektet fortsatt att bedriva verksamhet inom ramen för epicenterstrategin. I de åtta afrikanska programländerna når vi sammanlagt ut till 1,7 miljoner människor.

Programverksamheten i Afrika stöds av bland annat Svenska PostkodLotteriet, Kavlifondet och Forum Syd. Vi har även möjliggjort för företag att gå samman och stödja ett epicenter till självförsörjning, så kallad ”crowdfunding” av ett epicenter. Stiftelsen Mellby Gård, Indutrade, och Roi:rekrytering gick förra året samman för att ta Asenema epicenter i östra Ghana till självförsörjning 2019. Julkam-

panjen mot företag riktades också mot självförsörjning av epicenter, vilket en rad företag valde att stödja.

### **Indien och Bangladesh**

Hungerprojektet i Indien har under 2016 fortsatt arbetet med att stärka kvinnors ledarskap i byråden (Panchayats). Arbetet stöds med hjälp av finansiering från bland andra Forum Syd, som stödjer verksamheten i delstaterna Odisha och Uttarakhand. I Indien når Hungerprojektet indirekt ut till över tio miljoner människor, dels genom den utbildning som folkvalda kvinnor får av Hungerprojektet genom deras femåriga mandatperiod, dels genom det påverkansarbete som utförs i form av kampanjer inför delstatsvalen (så kallade SWEEP-kampanjer) samt genom dialog med nationella- och delstatsregeringar. Målet med SWEEP-kampanjerna är att uppmana folkvalda kvinnor och potentiella kandidater att ställa upp i byrådsvalen på samma villkor som männen, det vill säga att ställa upp till samtliga valbara platser, och inte endast till de platser som är reserverade för kvinnor enligt lag.

I Bangladesh når vi ut till nästan fem miljoner människor i drygt 3 800 samhällen. Insatserna fokuserar framförallt på demokratiutveckling och stärkande av flickor och kvinnors rättigheter. Under Nationella Flickadagen den 12 oktober hölls det manifestationer såväl i Dhaka som i övriga landet. Nationella Flickadagen är ett initiativ skapat av Hungerprojektet tillsammans med ett stort antal andra civilsamhällesorganisationer i Bangladesh. Hungerprojektet har tillsammans med Independent Television Service fortsatt kampanjen ”Safe Schools for Girls” (säkra skolor för flickor). Syftet med kampanjen är att öka flickors närvaro i skolan, minska avhopp, förbättra kvaliteten på utbildning som är tillgänglig för flickor samt att lyfta fram ytterligare möjligheter för flickor både i och utanför skolan. En del av kampanjen är införandet av förslagslådar där flickorna kan lägga anonyma lappar om vad som behöver förbättras.

Hungerprojektets programverksamhet i Bangladesh stöds av Allbastiftelsen, Julia och KappAhl. Ett bidrag erhöles även från Stiftelsen Barn i Nöd till att stärka flickors rättigheter.

### **Mexiko och Peru**

I Mexiko arbetar Hungerprojektet i 41 samhällen där vi når ut till över 22 000 människor, som alla tillhör margi-

naliserade grupper av ursprungsbefolkningen. Vi arbetar även i liten skala för att stärka ursprungsbefolkningens rättigheter i Peru genom partnerorganisationen Chirapaq, vars arbete är inriktat på att stärka framförallt kvinnors ställning.

Det finns i dagsläget ingen svensk investerare som har riktat sitt stöd till Latinamerika och det var heller inga medel som 2016 gick från Sverige till Mexiko.

## **RESULTAT OCH UPPFÖLJNING**

Hungerprojektet använder sig av en inkluderande metod för insamling och analys av data, (Participatory Monitoring & Evaluation) PME, där människorna i våra program deltar i utvärderingarna genom att både samla in och ta del av data. Utvärderingarnas syfte blir därmed inte enbart att säkerställa att vi möter krav från investerare, utan även att vi uppfyller de mål och behov som finns i de samhällen där vi verkar. Metoden baseras på tre principer: att mäta det som är viktigt, att skapa ett samhällslett engagemang och att låta objektivitet vara nyckeln.

### **Nyckeltal 2016**

Antal människor som nåddes av Hungerprojektets insatser:  
Etiopien, Burkina Faso, Mocambique, Benin, Ghana, Uganda, Malawi och Senegal: **1 700 000**  
Indien: **10 760 000**  
Bangladesh: **4 900 000**  
Mexiko: **22 000**  
Peru: **3 500**  
Totalt: **17 385 500**

Antal samhällen vi når ut till i dagsläget:  
Totalt: **16 075**



När vi uppskattar hur många människor vi når ut till, är det viktigt att komma ihåg att det är antal människor som direkt och indirekt berörs av vår programverksamhet. Vi har till exempel över 63 000 låntagare i våra mikrofinansprogram (varav ca 63 % är kvinnor) men antalet personer som berörs av den förbättrade ekonomin som familjen får är långt större. För att få ett lån i någon av våra banker, kräver vi också att personen i fråga går en utbildning i

grundläggande företagsekonomi och att deras barn ska gå i skolan. Vanligt är också att låntagarna har deltagit i någon av våra "Vision, Commitment och Action" (VCA)-workshops eller jämställdhetsworkshops innan de tar ett lån.

#### ***Att utbilda kvinnliga ledare – en viktig investering som ger långsiktig effekt***

Hungerprojektets program har alltid haft fokus på att stärka kvinnor. Totalt har vi utbildat och tränat över en halv miljon kvinnor i ledarskap. Lägg därtill att nästan 900 000 kvinnor och män har deltagit i våra hiv/aids och jämställdhetsworkshops sedan 2008.

Att mäta effekten av att kvinnor stärks, får bättre självförtroende och ökat beslutsfattande genom ledarskapsutbildningar och jämställdhetsworkshops är komplext. Därför har vi globalt i organisationen tagit fram ett instrument för att mäta våra insatser, ett så kallat Women Empowerment Index (WEI). Detta kompletteras även med externa evalueringar.

En omfattande extern evaluering gjordes 2016 i den indiska delstaten Odisha, där vår programverksamhet stöds av Forum Syd. Studien gjordes av konsultföretaget Catalyst Management Service. Syftet med evalueringen var att mäta effekten av Hungerprojektets 5-åriga stöd och ledarskapsutbildning till kvinnorna, som är invalda i de lokala byråden (Panchayats). Evalueringsteamet intervjuade sammanlagt 241 lokalt folkvalda kvinnor, som hade deltagit i Hungerprojektets ledarskapsutbildningar. Intervjuerna gjordes med kvinnor ur olika byråder i sex distrikt. Därtill intervjuades lokala myndighetsrepresentanter och Hungerprojektets samarbetspartners i fält. I intervjuerna inkluderades även kvinnor som ingår i en form av stödgrupp för de folkvalda kvinnorna. Syftet med dessa stödgrupper är att förankra de folkvalda kvinnornas arbete i byråden med byinvånarna, nå ut med kunskap och därmed indirekt stärka fler kvinnor. Studien jämförde data över en 10-årsperiod (endline med baseline).

Några av studiens många slutsatser var:

- 80% av de intervjuade kvinnorna vittnade om att stödet från Hungerprojektet hade varit avgörande för att de skulle klara av att ställa upp i byrådsvalet.

- Utbildningen och träningen som ges till kvinnorna när de väl blivit valda, har stor betydelse för att deras självförtroende har ökat och att de vågat vara mer aktiva och ta plats på byrådsmöten.
- De lokala myndighetsrepresentanterna menade att de kvinnor som hade utbildats av Hungerprojektet, var mer aktiva i kontakten med de lokala myndigheterna än andra folkvalda kvinnor. Deras intryck var också att dessa kvinnor var välinformerade och visste vilka rättigheter i form av t ex pensionsutbetalningar, de kunde kräva till byborna.
- Deltagandet var generellt högt i de utbildningar som Hungerprojektet erbjuder. Populärast var utbildningen om kvinnors rättigheter och våld mot kvinnor. Deltagandet skiftade dock i de olika distrikten.
- I de fall kvinnorna rapporterade ett lågt deltagande i Hungerprojektets utbildningar var det ofta på grund av avståndet och att det krockade med deras hushållssysslor.
- Stödet från familjen var av stor betydelse för hur aktiva kvinnorna kunde vara i Hungerprojektets program.
- Även om kvinnorna generellt upplevde att de hade fått mer inflytande, både i byns angelägenheter och i hemmet, ansåg de inte att det korrelerade med en minskad arbetsbörda vad gällde deras hushållssysslor. Kvinnorna förväntades fortfarande ta ansvar för hem och barn.

Studien visar därmed att Hungerprojektets arbete har haft positiv effekt och inverkan på de folkvalda kvinnorna. Den visar också att det är svårt att ändra på inarbetade normer, t ex i vad som anses vara göromål för kvinnor respektive män. I studien framgår att det finns en klar risk för de folkvalda kvinnorna att de får en dubbel arbetsbörda, det vill säga att de både ska utföra sina plikter och åtaganden i byrådet och sköta allt arbete i hemmet, precis som förut. Samtidigt framstår det väldigt tydligt att kvinnorna ser positivt på sina nya roller som folkvalda och är villiga att ställa upp för en ny mandatperiod, om de får chansen. "Möjligheten att göra något gott för sitt samhälle" är ett vanligt svar på frågan varför de vill fortsätta i byråden.





## STIFTELSEN HUNGERPROJEKTET I SVERIGE

### Intäkter Sverige

Hungerprojektet har under senare år haft en stabil och stark tillväxt, där intäkterna nästan har fördubblats på fem år (2011–2015). Förra året bröts tillväxtkurvan. Den totala insamlingen i Sverige blev 18,4 Mkr mot 19,6 Mkr 2015. Detta motsvarar en minskning med 6 % av intäkterna. Insamlade medel kommer från stiftelser/organisationer, företag och privatpersoner.

Orsaken till minskningen i intäkter 2016, är framförallt en minskning i institutionella medel. Även insamlingen från privatpersoner minskade lite, medan företagsinsamlingen ökade något.

### Nyckeltal 2012–2016 – kostnader Sverige

Totalt uppgick våra administrations- och insamlingskostnader 2016 till 2,1 Mkr eller 11,6% av insamlade medel (2,4 Mkr, 12,2 %)¹ fördelade på insamling: 1,5 Mkr, 8 % (1,7 Mkr, 8,5 %) och administration 0,6 Mkr, 3,5 % (0,7 Mkr, 3,7 %). Ändamålskostnaden, den andel av de insamlade medlen som går till ändamålet som består av programverksamhet, information-och opinionsbildning samt uppföljning och utvärdering av verksamheten, uppgick till 15,8 Mkr eller 85,8 % (17,1 Mkr, 87,4%). Av dessa överfördes 11,6 Mkr (12,7 Mkr) till internationella globala program. En kassareserv på 0,5 Mkr avsattes för framtida bruk.

Jämförande resultat	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Intäkter (tkr)</b>	18 415	19 578	16 615	14 579	12 388
– varav gåvor	11 835	12 018	12 004	11 308	9 836
– varav bidrag	6 580	7 452	4 611	3 271	2 552
<b>Ändamålskostnader (tkr)</b>	-15 810	-17 106	-14 255	-12 616	-11 154
Insamlingskostnader	-1 483	-1 665	-1 209	-819	-830
Administrationskostnader	-652	-724	-1 314	-1 541	-694
Verksamhetsresultat	470	108	-163	-397	-235
Antal anställda (medeltal)	8	7	6	5	4

1 Siffror i parantes avser 2015 års resultat.

Hungerprojektets insamlings- och administrationskostnader utgörs i första hand av personalkostnader. Vi har under 2016 haft sex heltidstjänster, varav den ena heltidstjänsten fördelades på två deltidstjänster när personen i fråga var föräldraledig. Två av heltidstjänsterna; projektledaren för Flickaplattformen samt ansvarig handläggare för institutionella medel (till exempel medel från Forum Syd) ingår som en del av projektet och är därmed huvudsakligen ändamålskostnader. Under året har också Flickaplattformen förstärkts tillfälligt med en 50 % kommunikätjänst, vilket också är ändamålskostnad. Övriga tjänster fördelas procentuellt på ändamål-, insamling-, och administrationskostnader efter tjänstens arbetsbeskrivning.

### Fördelning av insamlade medel 2016

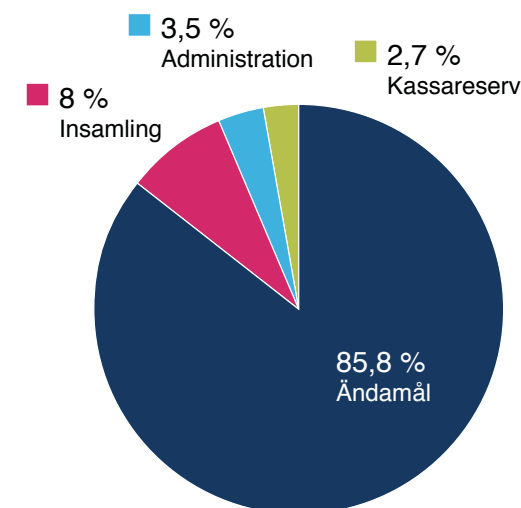
Vår insamling kommer från bidrag (stiftelser och organisationer) samt gåvor (privatpersoner och företag).

Fördelning av intäkterna:

- Stiftelser och organisationer: 11,83 Mkr eller 64,2%
- Privatpersoner: 3,24 Mkr eller 17,6%
- Företag: 3,34 Mkr eller 18,2%

2016 investerade 26 företag/individer/stiftelser mellan 25 000–100 000 kr/år. 15 företag/individer/stiftelser investerade minst 100 000 kr, varav fem över 500 000 kr.

Snittgåvan för autogirobetalningar i december 2016 var 220 kr (216 kr). I december 2016 hade vi 242 (220) månadsgivare via autogiro.



### Svenska PostkodLotteriet

Stiftelsen Hungerprojektet är sedan 2012 förmånstagare till Svenska PostkodLotteriet. Sedan starten 2005 har PostkodLotteriet genererat 8,3 miljarder till lotteriets förmånstagare, varav Hungerprojektet har fått 31 Mkr. Under 2016 fick vi bidrag som uppgick till fem miljoner kronor. Specialprojektet Flickaplattformen som löper under 2014–2017 stöds också av PostkodLotteriet. Bidraget till detta (7 Mkr) betalades ut 2014 och fördelas jämnt över projektperioden.

### Riktade medel

Under året erhöll vi 4,7 Mkr från Forum Syd för verksamhet i Indien och Etiopien. De riktade överförda medlen från Forum Syd har använts till mobilisering och utbildning av folkvalda kvinnor i delstaterna Uttarakhand och Odisha i Indien samt till epicenterstrategin i Etiopien. Inom ramen för Hungerprojektets programavtal med Forum Syd, beviljades vi fortsatt stöd till delstaterna Odisha och Uttarakhand med sammanlagt 14,2 Mkr för perioden 2017–2019.

Riktade medel erhöles även från Kavlifondet för Nkawanda epicenter i Ghana samt till Asenema epicenter från Stiftelsen Mellby Gård, Indutrade och Roi:rekrytering som stödjer detta epicenter i Ghana till självförsörjning. Överenskommelsen gäller för tre år (2016–2018).

Riktade medel har också förts över till verksamheten i Bangladesh genom Allbastiftelsen, Julia, KappAhl och Stiftelsen Barn i Nöd.

### **Oriktade medel**

De oriktade medlen har förts över till Hungerprojektets program i Ghana, Senegal, Uganda, Mocambique och Etiopien. Oriktade medel har även förts över till det globala kontoret för program-, utvärderings- och samordningskostnader för globala program och utgör en del av ändamålskostnaderna.

Bland övriga företag och stiftelser som under året engagerat sig i Hungerprojektet kan nämnas Stiftelsen Sätilla Foundation, Lauritz.com, Elsa och Harry Gabrielssons stiftelse, Mäklarfirman Landgren, Berns, Pamero, Revhaken Hotels, Biltings idé, Illusion Labs, Salénia, WER, Odgers Berndtson samt Erik Penser Bankaktiebolag.

### **Ny strategi 2016–2020**

Under året tog styrelse och kansli fram en ny övergripande strategi för Hungerprojektet, som gäller från 2016–2020. Den svenska strategin följer den globala strategin och fokuserar på tre områden:

- Att fördjupa effekten av våra programinsatser i samhällen där vi är verksamma
- Att sprida våra metoder och samarbeta med andra organisationer kring samhällsledd utveckling
- Att skala upp vår verksamhet genom ökad insamling

Precis som i den globala strategin har ett antal indikatorer tagits fram för att vi ska kunna mäta effekten av våra insatser. Indikatorerna har brutits ner ytterligare i verksamhetsplanen, där de följs upp kvartalsvis. Den svenska strategin finns tillgänglig på Hungerprojektets hemsida, [www.hungerprojektet.se](http://www.hungerprojektet.se).

### **Kommunikation**

Hungerprojektets främsta kommunikationskanaler är sociala medier, egna nyhetsutskick samt hemsidan [www.hungerprojektet.se](http://www.hungerprojektet.se). Vid årets slut hade vi 3271 följare på Facebook, 950 följare på Instagram och 1592 följare på Twitter. Årets sista nyhetsbrev skickades ut till drygt 4300 prenumeranter.

Våren 2016 genomfördes kampanjen Ge med magen, en kampanj som arbetades fram tillsammans med reklambyrån The Concept Factory i ett pro-bono samarbete. Syftet var att öka antalet månadsgivare. Reklambyrån gick tyvärr i konkurs under samarbetet, och kampanjen avslutades i förtid.

### **Påverkansarbete**

Opinions- och påverkansarbete är en viktig del av Hungerprojektets verksamhet. Medarbetarna är ofta ute och föreläser för näringsliv och akademi om hunger- och fattighetsrelaterade frågor. Genom ett informationsbidrag från Forum Syd hade vi möjlighet att närvara med en utställning och seminarium om flickors rättigheter i Almedalen. Vi hade även närvaro på Människliga Rättighetsdagarna (MR-dagarna) i Malmö i november, där vi också höll i ett miniseminarium om flickors rättigheter. Dessa aktiviteter genomfördes delvis genom Flickaplattformen. I Almedalen höll vi också ett gemensamt seminarium med KappAhl om kvinnors situation och utveckling i Bangladesh.

### **Flickaplattformen**

Flickaplattformen, som stöds av Svenska PostkodLotteriet är ett påverkansprojekt kring att stärka flickor. Projektet riktar sig i huvudsak till svenska organisationer, men det har även synergieffekter med våra internationella program.

Under våren åkte Flickaplattformen, med representanter från Hungerprojektet Sverige, kollegor från Hungerprojektets programländer samt andra svenska medlemsorganisationer i Flickaplattformen till FN:s Kvinnokommission – the Commission on the Status on Women (CSW), världens största konferens om jämställdhet. Flickaplattformen var också utvald av regeringen som en av fyra civilsamhällesaktörer som ingick i den svenska delegationen och representerade Sveriges intressen i FN.

Flickaplattformen var även närvarande på den globala konferensen ”Women Deliver” i Köpenhamn. Konferensen är världens största sammankomst för frågor som rör kvinnors och flickors rättigheter och hälsa. Genom Flickaplattformen och internationella bidrag från Forum Syd och Radiohjälpen, hade vi möjlighet att bjuda med flera kollegor som arbetar med stärkandet av flickor och kvinnor från Hungerprojektets landkontor i Etiopien, Indien, Malawi, Mexiko, Senegal, Ghana och Bangladesh.

Internationella Flickadagen uppmärksammades den 11 oktober och arrangerades tillsammans med regeringen och jämställdhetsminister Åsa Regnér på temat ”Rätten till min kropp.” Dagen gav stor medial uppmärksamhet i form av artiklar, reportage och deltagande i SVT:s morgonsoffa.



Flickaplattformen i den svenska delegationen till FN:s Kvinnokommission.



Flickaplattformen uppmärksammar Flickadagen den 11 oktober 2016.





Investerarresa till Ghana, juli 2016

### **Besök till och från programländer**

Under året fick vi besök av vår landschef i Bangladesh, Dr Badiul Majumdar. Besöket finansierades med ett mindre informationsbidrag från Forum Syd. Under Badiul Majumdar's vecka i Sverige höll han en rad föreläsningar för studenter och andra intressenter och träffade samarbetspartners till Hungerprojektet.

Forum Syds informationsbidrag finansierade också ett besök med Edem Doreen, som är ledamot i Hungerprojektets styrelse i Ghana. Som ung aktivist pratade hon om framtiden för Afrikas unga på ett frukostmöte respektive lunchmöte i Stockholm. Inbjudna till dessa möten var bland annat branschkollegor, investerare och samarbetspartner.

Under året arrangerades två resor till Senegal och Ghana. På dessa resor deltog Hungerprojektets personal tillsammans med svenska investerare och samarbetspartners, som reser med till självkostnadspris. Syftet med resorna är att se effekterna av vårt arbete i fält.

### **Konsultationer och styrgrupper**

Hungerprojektet får regelbundet inbjudningar till forum, där Sida och regeringen vill konsultera civila samhället.

Under Chiles president Michelle Bachelets statsbesök i Sverige, fick Flickaplattformens projektledare delta i en högnivådialog mellan den chilenska delegationen och svenska jämställdhetsministern och jämställdhetsexperten.

Hungerprojektets medarbetare, Niklas Hallhagen, blev invald som suppleant i Forum Syds styrelse.

### **Frivilligt engagemang**

Frivilliga insatser har utförts av cirka 60 (100) personer inom praktik, insamling, evenemang, föreläsningar, presentationer med mera. För att effektivisera vår volontärverksamhet, har vi tagit ett beslut om att i första hand ta hjälp av volontärer till enskilda events. Det Goda Nätverket, som är ett nätverk av kvinnliga ledare vars primära syfte är att samla in pengar till och sprida information om Hungerprojektets verksamhet, står bakom flera av de mest framgångsrika evenemang, såsom nätauktionen Den goda auktionen som görs i november i samarbete med Lauritz.com och seminariet Den goda karriären. Nätverket har ett 20-tal medlemmar, primärt hemmahörande i Stockholm.

Volontärer har också medverkat på modeeventet Style it forward i Malmö och Stockholm. I Malmö genomförde vi Style it forward i samarbete med Malmö Arena Hotell och i Stockholm i samarbete med Berns.

Ett flertal praktikanter har under året arbetat i Stockholm, Göteborg och Malmö. De har bland annat hjälpt till med löpande administration, kommunikation och insamling.

Ideella insatser har också genomförts av företag. Personalens löner och pensioner samt bokslutet hanterades under året av Allba Holdings administration genom Susanne Bergeros, med Ingvar Jensen som ansvarig. Ett flertal löpande pro-bono samarbeten har fortsatt med bland andra MyNewsdesk, Fortnox, Lauritz.com, It Grafiska och Get a Newsletter. Hungerprojektets personal har dessutom möjlighet att kostnadsfritt delta i olika utbildningar genom samarbeten med Coach Companion, Schneede och Generact.



En årssammankomst har genomförts för volontärer, ambassadörer och andra intressenter. Volontärer delges även information om Hungerprojektet genom engagemangshandboken. I denna står det beskrivet vad Hungerprojektet förväntar sig av volontärerna och vad volontärerna kan förvänta sig av Hungerprojektet.

### **Personal**

Hungerprojektet inledde 2016 med sju anställda. Från och med april månad utvidgades detta till åtta tjänster, med varierad arbetstid från 50–100%. Tre av tjänsterna gällde vikariat och avslutades vid årsskiftet.

Vd är Sara Wettergren. Medarbetarna är fördelade på tre kontor, varav tre tjänster har varit placerade i Stockholm, två i Malmö och tre i Göteborg. Flickaplattformen har krävt 1,5 tjänst i anspråk. En person har arbetat heltid med handläggning av institutionella givare. Tre tjänster har varit primärt utformade för insamling från företag och privatpersoner. En tjänst är fördelad på ekonomi och kommunikation, som under ordinarie personals föräldradaghet fördelades på två deltidstjänster.

Hungerprojektet har inte kollektivavtal för sina anställda, men följer som princip kollektivavtalet mellan Almega Tjänsteföretagen och Unionen. I personalhandboken regleras de anställdas arbetsvillkor och organisationens övriga regler och policier. Behov av kompetensutveckling tillgodoses i dialog mellan vd och medarbetarna.

### **Styrelse**

Styrelsen hade vid början av året sju ordinarie ledamöter: Carl-Diedric Hamilton (ordförande), Tove Jensen, Helena Norder, Marie Wallenberg, Yvonne Sörensen Björud, Johan Dahlström och Caroline Pierrou. Ingvar Jensen har varit suppleant.

Under våren skedde ett byte av ordförande och Marie Wallenberg valdes som ny ordförande för Hungerprojektet. Carl-Diedric Hamilton sitter kvar som ordinarie styrelseledamot och ledamot av styrelsens finanskommitté. Dessutom är han ledamot av globala Hungerprojektets styrelse, där han även leder det interna granskningsarbetet.

Under hösten valdes en ny styrelseledamot, Annica Sohlström, in i styrelsen. Annica Sohlström är generaldirektör för Livsmedelsverket och tidigare generalsekreterare för

Forum Syd. Detta innebär att Hungerprojektet vid årets slut hade åtta ordinarie ledamöter samt en suppleant. Alla styrelsens ledamöter finns presenterade på hemsidan.

Styrelsen har under året haft sex protokollförda sammanträden. Mellan mötena håller vd styrelsen underrättad genom regelbundna vd-rapporter och vid viktigare händelser e-post och telefon. Inom styrelsen finns en finanskommitté, som har som uppgift att stödja vd med finansiell uppföljning och kontroll samt beslut som rör organisationens ekonomi. Det finns även en nomineringskommitté, vars primära uppgift är att se till göra rätt rekryteringar till styrelsen för att säkra en bred kompetens. Kommittéerna sammanträder vid behov och rapporterar tillbaka till styrelsen vid ordinarie möten.

Under året har även regelbundna möten ägt rum med styrelsen i Västra götaland. Denna styrelse är endast rådgivande och har ingen beslutsrätt i Hungerprojektet. Dess främsta syfte är att stödja Göteborgskontoret med insamling. Ordförande för regionala styrelsen har även haft en plats i den ordinarie styrelsen.

Samtliga styrelsemedlemmar, såväl i den ordinarie som regionala styrelsen, har utfört arbetet ideellt och utan kostnad.

### **Kontor**

I Stockholm har Hungerprojektet platser hos Thurne Teknik på Lugnets Allé 1. I Malmö har vi kontor hos World Trade Center på Skeppsgatan 19. Dessa kontorsplatser är delvis sponsrade. I Göteborg har vi huserats kostnadsfritt på kontorshotellet World Trade Center Göteborg på Mässans Gata 18.

### **90-konto**

I Sverige används 90-konton vid insamlingsarbetet: BG 901-9977 för insamlingsarbetet. Samt konton: PG 90 19 97-7 och PG 90 00 94-4 och BG 900-0944.

Den oberoende ideella föreningen Svensk Insamlingskontroll övervakar att pengarna används för sitt ändamål och att högst 25 % används till insamlings- och administrationskostnader.

Stiftelsen Hungerprojektet är medlem av FRII och följer därmed kvalitetskoden enligt FRII:s föreskrifter och upprättar årligen en effektrapport.

### **Revisor**

För revisionen anlitas auktoriserad revisor Ulrika Granholm Dahl vid Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som ansvarig revisor och auktoriserad revisor Birgitta Bjelkberg som hennes suppleant.

### **Kontakt**

Organisationsnummer: 802010-8315  
Hemsida: [www.hungerprojektet.se](http://www.hungerprojektet.se)  
Global hemsida: [www.thp.org](http://www.thp.org)  
E-post: [info@hungerprojektet.se](mailto:info@hungerprojektet.se)  
Adress: Box 3258, 103 65 Stockholm  
Telefonnummer: 08-35 23 30



### **Framtida utveckling**

Styrelsen har engagerat sig i att ta fram en kommunikations- och insamlingsstrategi som ska hjälpa oss att nå vårt insamlingsmål. Styrelsen har även beslutat att tillsätta extra resurser för att vi ska kunna arbeta med att stärka vårt varumärke. Hittills har det resulterat i att vi kommer att anställa en kommunikatör på 100 % fr om hösten 2017. Kommunikatören kommer även att ta fram en ny betalningsvänlig hemsida under hösten, som kommer att ersätta den nuvarande hemsidan.

Förutom att satsa på att öka vår kännedom och stärka vårt varumärke, kommer vi även fortsättningsvis att arbeta för att få fler investerare genom "crowdfunding" modellen, som framförallt är anpassad till företag. Vi kommer även att ta fram en strategi för hur vi ska öka antalet privata givare, främst genom att öka antalet månadsgivare. Det är framförallt företag och institutionella givare som har varit i fokus för Hungerprojektet, men i takt med att vi växer ser vi nu också ett behov att vända oss till privatpersoner.







## Resultaträkning (tkr)

	2016	2015
<b>Stiftelsens intäkter</b>		
Verksamhetsintäkter	Not 3	
Gåvor	11 835	12 018
Bidrag	6 580	7 560
<b>Summa verksamhetsintäkter</b>	<b>18 415</b>	<b>19 578</b>
<b>Stiftelsens kostnader</b>		
Verksamhetskostnader	Not 4, 5	
Ändamålskostnader	-15 810	-17 106
Insamlingskostnader	-1 483	-1 665
Administrationskostnader	-652	-724
<b>Summa verksamhetskostnader</b>	<b>-17 945</b>	<b>-19 495</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>	<b>470</b>	<b>83</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>		
Finansiella intäkter	14	25
	14	25
<b>Årets resultat</b>	<b>484</b>	<b>108</b>
<b>Förändring av ändamålsbestämda medel</b>		
Årets resultat enligt resultaträkningen	484	108
Ändamålsbestämning av medel	-500	-
Förändring av balanserat kapital	-16	108

## Balansräkning (tkr)

	2016-12-31	2015-12-31
<b>Tillgångar</b>		
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar	Not 6	1
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Kortfristiga fordringar:		
Övriga fordringar	15	58
Förutbetalda kostnader	Not 7	64
Skattefordran	40	58
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>119</b>	<b>215</b>
Kassa och bank	3 924	4 724
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>4 043</b>	<b>4 939</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4 044</b>	<b>4 940</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
<b>EGET KAPITAL</b>		
Ändamålsbestämda medel	500	-
Balanserat kapital	259	275
<b>Summa eget kapital</b>	<b>759</b>	<b>275</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
Leverantörsskulder	49	65
Skatteskuld	10	17
Övriga skulder	Not 8	2 577
Upplupna kostnader	Not 9	649
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>3 285</b>	<b>4 664</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>4 044</b>	<b>4 939</b>



## Förändring av eget kapital

	Balanserat kapital	Ändamålsbestämda medel	Totalt eget kapital
Ingående balans	275		275
Ändamålsbestämt av styrelsen	-500	500	
Årets resultat	484		
Utgående balans	259	500	759



## Bokslutskommentarer

### Not 1

Insamlingsorganisationens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och FRII:s Styrande riktlinjer för årsredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med tidigare räkenskapsår.

I årsredovisningen har även de upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll. Stiftelsen är medlem i FRII och följer FRII:s kvalitetskod.

### Tillgångar och skulder

Tillgångar och skulder har värderats till nominellt värde.

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betald.

### Intäkter

#### GÅVOR

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls och värderas till verkligt värde.

#### BIDRAG

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

### Ändamålskostnader

Som ändamålskostnader klassificeras sådana kostnader som har ett direkt samband med att uppfylla stiftelsens ändamål enligt dess stadgar. Kostnader för administration som uppstår som en direkt följd av ett projekt inom ändamålet räknas till ändamålskostnader.

### Insamlingskostnader

Insamlingskostnader är de kostnader som direkt hänför sig till insamlingsarbetet och som varit nödvändiga för att generera externa intäkter.

### Administrationskostnader

Administrationskostnader är sådana kostnader som behövs för att administrera stiftelsens kansli. Ett visst mått av allmän administration är ett led i att säkerställa en god kvalitet på stiftelsens interna kontroll och rapportering, såväl externt som internt.

## Ersättning till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänsten. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

## Not 2

### Uppskattningar och bedömningar

Inga väsentliga händelser har ägt rum efter balansdagen.

## Not 3

	2016	2015
<b>Gåvor som redovisats i resultaträkningen</b>		
Företag	3 344	3 272
Allmänheten	3 238	3 504
Svenska PostkodLotteriet	5 000	5 000
Andra organisationer	253	242
Summa insamlade medel	11 835	12 018
<b>Bidrag som redovisats som intäkt</b>		
Forum Syd	4 704	3 344
Stiftelsen Radiohjälpen	0	1 569
Svenska PostkodLotteriet	1 876	2 647
<b>Summa erhållna bidrag</b>	<b>6 580</b>	<b>7 560</b>

## Not 4

### Personal

	2016		2015	
<b>Medelantalet har uppgått till:</b>	<b>Antal</b>	<b>Varav män</b>	<b>Antal</b>	<b>Varav män</b>
Anställda	8	2	7	1
Styrelseledamöter	8	2	7	2

### LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	2016	2015
VD	596	577
Övriga anställda	2 351	2 109
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>2 947</b>	<b>2 686</b>
Sociala kostnader	1 058	1 041
(varav pensionskostnader)	(135)	(215)

Av pensionskostnaderna avser 64 (65) tkr organisationens vd. Inga framtida åtaganden finns för att betala pensioner till tidigare eller nuvarande styrelseledamöter och vd. Ingen ersättning har under året betalats ut till organisationens styrelseledamöter.

Under året har ca 60 (100) personer arbetat ideellt för organisationen. Värdet av dessa ideella insatser har inte redovisats i resultaträkningen.

## Not 5

### Leasing

Hungerprojektet leasar framför allt kontorslokaler. Hyreskostnaderna uppgick 2016 till 84 (84) tkr. Hyresavtalen har varierande återstående löptid från 2017-08-31 till 2019-08-30.

Återstående hyreskostnad för kommande år uppgår till:

0–1 år: 72 tkr (51 tkr)

2–5 år: 100 tkr (13 tkr)



## Not 6

### Andelar

	2016-12-31	2015-12-31
Medlemsinsats i Ekobankens medlemsbank	1	1

## Not 7

### Förutbetalda kostnader

	2016	2015
Förutbetalda hyror	26	15
Övriga poster	38	84
<b>Summa förutbetalda kostnader</b>	<b>64</b>	<b>99</b>

## Not 8

### Övriga skulder

	2016-12-31	2015-12-31
Erhållna ej utnyttjade bidrag	2 518	4 006
Personalens källskatt	59	58
<b>Summa övriga skulder</b>	<b>2 577</b>	<b>4 064</b>

## Not 9

### Upplupna kostnader

	2016-12-31	2015-12-31
Semesterlöneskuld	247	262
Sociala avgifter	194	223
Upplupna arvoden	208	15
Övriga upplupna kostnader	-	18
<b>Summa upplupna kostnader</b>	<b>649</b>	<b>518</b>

## Not 10

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Johan Dahlström har på egen begäran valt att träda ur styrelsen. En annan styrelseledamot, Helena Norder, har gått in som konsult för Hungerprojektet på 40 % för att stötta upp med arbetet kring fundraising. Den regionala styrelsen i Västra Götaland har ändrats till en stödgrupp för fundraising.

Under årets första 3 månader har 2 nya avtal slutits med Hammer & Hanborg (100 tusen kronor i 3 år) samt Millstone Group (100 tusen kronor i 3 år) som går in i en crowdfunding-modell för Mem Chefre epicenter i Östra Ghana.

I mars 2017 mottog Hungerprojektet 5 miljoner kronor från Svenska PostkodLotteriet.

Stockholm den 25 april 2017



Marie Wallenberg  
Ordförande

Yvonne Sörensen Björud

Carl-Diedric Hamilton

Tove Jensen

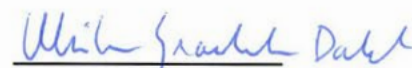
Helena Norder

Annica Sohlström

Caroline Pierrou

Sara Wettergren  
Vd

Min revisionsberättelse har avgivits den 25 april 2017



Ulrika Granholm Dahl  
Auktoriserad revisor  
PwC



## Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen Hungerprojektet, org.nr 802010-8315

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Stiftelsen Hungerprojektet för år 2016.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av separat avgiven årsberättelse för 2016 (men innefattar inte årsredovisningen och min revisionsberättelse avseende denna).

Mitt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om



fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera stiftelsen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen och verkställande direktören om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Stiftelsen Hungerprojektet för år 2016.





Enligt min uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

#### *Grund för uttalande*

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

#### *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

#### *Revisorns ansvar*

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande, eller
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande.

Stockholm den 25 april 2017

Ulrika Granholm Dahl  
Auktoriserad revisor







## Om Hungerprojektet

Hungerprojektet är en global, ideell organisation som verkar för noll hunger och fattigdom. Vi driver program i Afrika, Latinamerika och Asien, där vi skapar banbrytande och hållbara utvecklingsstrategier på gräsrotsnivå. Med kvinnor i fokus utbildar och stärker vi människor att avskaffa sin egen hunger och fattigdom. Det ger bestående resultat och äkta framtidstro.

Organisationsnummer: 802010-8315  
Bankgiro: 901-9977  
Swish: 123 9019977



@Hungerprojektet

Tack till:

