

EFFEKTRAPPORT 2018



HUNGER
PROJEKTET

Hur vet vi om Hungerprojektet gör skillnad?

Stiftelsen Hungerprojektet

Organisationsnummer: 802010-8315

► Hungerprojektets arbete för en värld fri från hunger drivs med hjälp av insamling från institutioner, privatpersoner och företag. Som insamlingsstiftelse ska vi öppet redovisa vad pengarna har gått till och vilken skillnad vårt arbete gör. Därför publicerar vi varje år en effektrapport.

Vad vill Hungerprojektet uppnå?

► Att utrota hungern har varit Hungerprojektets mål sedan organisationen grundades år 1977. Vår vision är en värld fri från hunger och fattigdom, där alla människor lever ett hälsosamt, meningsfullt och värdigt liv som de själva har makt över.

De senaste 25 åren har världen gjort stora framsteg. Sedan år 2000 har antalet hungriga människor minskat med nästan 100 miljoner. Men fortfarande lever 821 miljoner människor i kronisk hunger.¹ Det är var nionde person i världen. Enligt ett av de Globala målen som världens ledare enats om ska den siffran vara noll år 2030.

De Globala målen, eller "Agenda 2030 för hållbar utveckling" antogs på ett toppmöte i FN i september 2015. Agendan gäller från januari 2016 till 2030 och innehåller en handlingsplan med 17 mål och 169 delmål som ska leda världen mot en hållbar framtid. Agendans mål gäller alla länder, även Sverige.

¹ FAO. *Food Security & Nutrition around the World*. <http://www.fao.org/state-of-food-security-nutrition> (hämtad: 2019-04-12)



Ingen hunger – ett av de Globala målen.

Hungerprojektet kan inte på egen hand avskaffa hunger och fattigdom i världen, men vi kan vara en pådrivande och viktig kraft i arbetet med att uppfylla de Globala målen. Vi har därför tagit fram en strategisk plan för 2016–2020 som ligger i linje med Agenda 2030. Fram till 2020 kommer vi att fokusera på tre områden: ökad effekt, spridning och uppskalning av vår verksamhet.

Ökad effekt

Det är tillsammans med andra som vi kan skapa förändring. För att öka effekten av det vi gör skapar vi alltid partnerskap på olika nivåer i de samhällen vi verkar. På så vis stärker vi också samhällena att på ett hållbart sätt avskaffa hunger.

Spridning

Vi fortsätter att etablera gräsrotsarbete med kvinnor i fokus som ett effektivt och demokratiskt arbetssätt inom global utveckling.

Uppskalning

Vi vill skala upp gräsrots- och jämställdhetsperspektivet, så att det också gör skillnad bortom mätbara framsteg och verkligen förändrar samhällen i grunden.

I vilket organisatoriskt sammanhang verkar Hungerprojektet?

► Hungerprojektet finns i 22 länder. Varje land har en registrerad legal enhet som sedan har ett avtal med den globala organisationen "The Hunger Project".

Organisationen grundades 1977 i USA. Mellan 1977 och 1990 jobbade Hungerprojektet enbart med policypåverkan. Bland annat drevs en global kampanj för att sprida budskapet att det är möjligt att avskaffa hunger. Man ville också införa en officiell distinktion mellan hunger och svält, och 1990 antog FN en sådan distinktion. Under perioden 1990–2004 startade och utvecklade Hungerprojektet programverksamhet i flera länder.

Idag driver organisationen programverksamhet i tolv länder: Benin, Burkina Faso, Etiopien, Ghana, Malawi, Moçambique, Senegal, Uganda, Bangladesh, Indien, Mexiko och Peru. De länder som bedriver insamling för att finansiera programmen är: Australien, Holland, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Schweiz, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. Det globala huvudkontoret ligger i New York, där programverksamheten och insamlingsverksamheten koordineras.

Hungerprojektet Sverige är en stiftelse som bildades 1984. Vårt ändamål är att lämna understöd och utbilda genom information och projektverksamhet, stödja hjälpmedelsverksamhet och främja vetenskaplig forskning. Målsättningen för Hungerprojektet Sverige, såväl som den globala organisationen, är att skapa världsomfattande åtaganden för att avskaffa hunger och fattigdom.

Organisationsstruktur

Globala styrelsen

Den globala styrelsen leder den globala organisationen. Den sätter strategi och mål, godkänner budget och policies, säkrar organisationens tillgångar samt

anställer och rådgör med den globala vd:n (Suzanne Frindt). Det finns även en global revisionskommitté som övervakar finansiella ärenden och presenterar budget, revision och handlingsplaner för den globala styrelsen.

Globala kontoret

Det globala huvudkontoret för Hungerprojektet ligger i New York. Här sitter den centrala ledningen för organisationen och administrativ personal för organisationen globalt. Förutom att arbeta med insamling i USA stödjer det globala kontoret programländerna med uppföljning och utvärdering. De arbetar även med metod- och strategiutveckling, informations-spridning, global kommunikation, strategisk och operationell planering, finansiell övervakning och samordning av insamlade medel.

PCAC – Partner Country Advisory Council

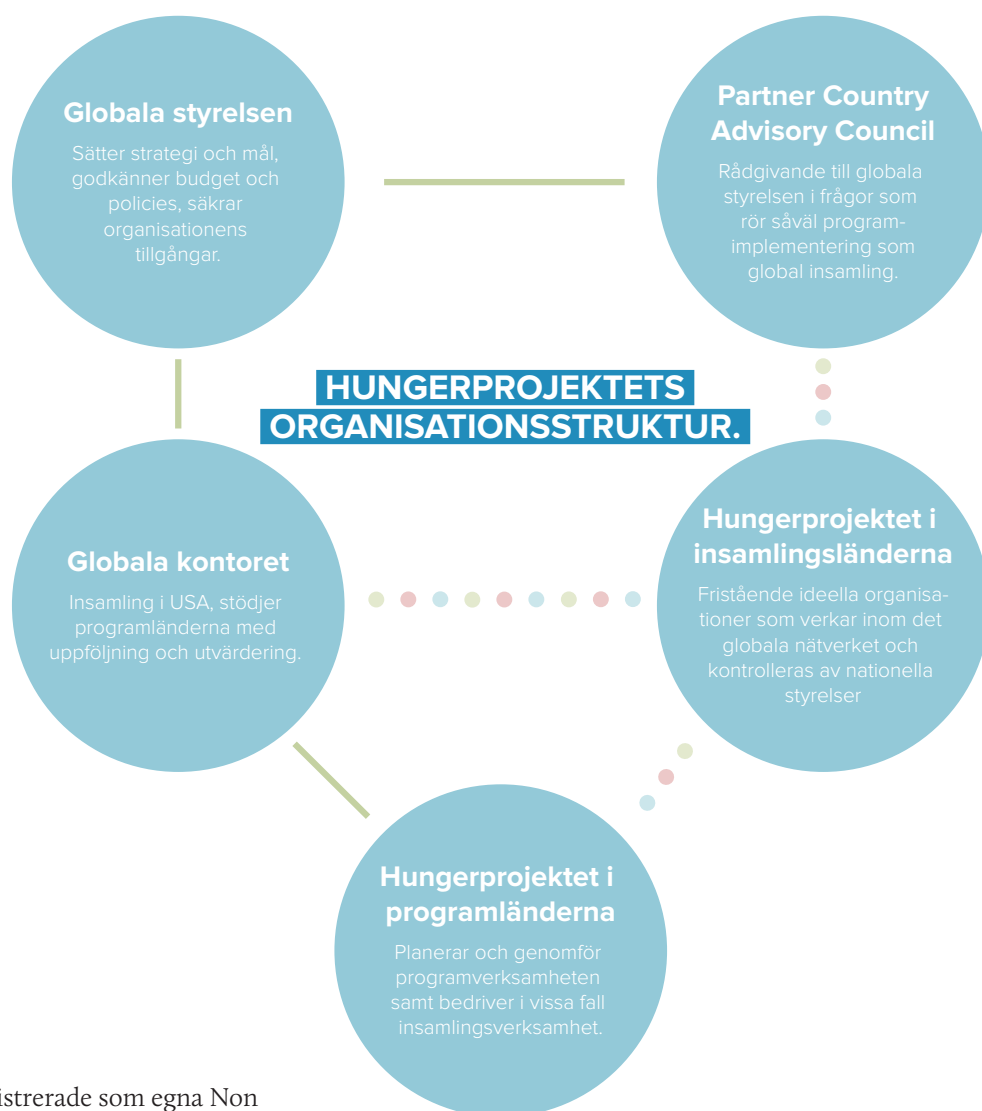
PCAC består av medlemmar från den globala styrelsen samt styrelseordförande eller vd i insamlingsländerna. PCAC är rådgivande till globala styrelsen i frågor som rör såväl programimplementering som global insamling.

Hungerprojektet i insamlingsländerna

Hungerprojektet i insamlingsländerna är fristående ideella organisationer som verkar inom det globala nätverket och kontrolleras av nationella styrelser. Det primära syftet är insamling och påverkansarbete. Hungerprojektet i insamlingsländerna övervakar och ger input på det utvecklingsarbete som sker på det globala kontoret och spelar även en viktig roll för kommunikationen och påverkansarbetet inom nätverket globalt.

Hungerprojektet i programländerna

Hungerprojektets program utformas underifrån, av invånarna i de samhällen där vi verkar. De känner sina problem och kan identifiera lösningar. Det är därför lokalt anställda medarbetare som jobbar på kontoren i våra programländer. Länderna är registrerade legala enheter inom det globala nätverket.



Indien och Mexiko är registrerade som egna Non Governmental Organisations (NGO:s) med egna nationella styrelser. Hungerprojektet i programländerna planerar och genomför programverksamheten samt bedriver i vissa fall insamlingsverksamhet.

Vilka strategier har Hungerprojektet för att uppnå målen?

► Hungerprojektet arbetar för att avskaffa hunger genom att skapa banbrytande, hållbara utvecklingsstrategier på gräsrotsnivå med kvinnor i fokus. Våra program vilar på tre grundpelare.

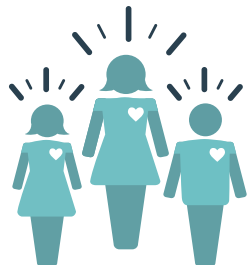
1. Börja med kvinnor

En stor del av världens problem kopplade till fattigdom beror på att kvinnor inte har samma sociala och ekonomiska villkor som män. Kvinnors och flickors egenmakt är nyckeln till global utveckling. I våra programländer utbildas därför kvinnor till att bli beslutsfattare, samhällsledare och entreprenörer på samma villkor som män.



2. Mobilisera samhällen

Människor i ett samhälle behöver samlas för att tillsammans kunna arbeta fram en vision om en framtid fri från hunger och fattigdom. Förändringar startar ofta i liten skala för att sedan spridas och växa till nya normer och förhållningssätt.



3. Arbeta för lokala partnerskap

För att skapa bestående förändring är det viktigt att engagera såväl samhällen som lokala beslutsfattare och myndigheter. Hungerprojektet utbildar därför människor i deras demokratiska rättigheter, så att de kan göra sina röster hörda, utkräva ansvar och bli stärkta i sin medborgarroll.



All förändring börjar med kvinnor

Vi vet att när kvinnor stärks förändrar de världen till det bättre. Till exempel återinvesterar kvinnor 90 % av sin inkomst i sin familj – pengar som läggs på mat, utbildning och hälsa. Därför jobbar Hungerprojektet på gräsrotsnivå för att stärka kvinnors position i samhället i tolv länder i Afrika, Asien och Latinamerika och vårt arbete når i dagsläget 16 miljoner människor.

Vilken kapacitet och vilket kunnande har Hungerprojektet för att uppnå målen?

Personella resurser

► Totalt har Hungerprojektet 346 anställda i 22 länder, varav merparten arbetar i de tolv programländerna. Alla är lokalt anställda och har god kännedom

om lokala utmaningar och problem. I samtliga länder arbetar vi i partnerskap med statliga institutioner, företag och organisationer. Globalt har vi även tagit initiativ till ett samarbete med andra civilsamhällsorganisationer kring samhällsledd utveckling (Community-led Development, CLD). Den globala styrelsen består av framstående individer som arbetar med utvecklingsfrågor, policyfrågor och demokrati- och affärsfrämjandefrågor.

Hungerprojektet Sverige hade i slutet av år 2018 sju anställda på kontoret i Stockholm. Under 2018 leddes teamet först av tillförordnad vd Helena Norder och sedan vd Silvia Ernhausen. Vd svarar inför styrelsen som består av sju styrelseledamöter, en suppleant samt en adjungerad och leds av ordförande Marie Wallenberg. Hungerprojektet deltar aktivt i dialogprocesser med det civila samhället, Sida och regeringen. På volontärbasis stöttas Hungerprojektet också av nätverket Det Goda Nätverket – en sammanslutning av kvinnliga ledare som bidrar till att öka insamlingen och kännedomen. Hungerprojektet stöttas också delvis pro bono av reklambyrån Södra tornet som hjälper oss att strategiskt öka vår varumärkeskännedom och insamling.

Ekonomiska resurser

Hungerprojektet Sveriges intäkter har nästan fördubblats sedan 2015 och under 2018 slog vi rekord med en insamling på 23,3 miljoner kronor. Av de insamlade medlen år 2018 gick 84,5 % till ändamålet.

Hungerprojektet Sverige har 90-konto och kontrolleras av Svensk Insamlingskontroll, vars syfte är att övervaka att insamlingar från allmänheten sker under betryggande kontroll, att insamlingar inte belastas med oskäliga kostnader samt att goda marknadsföringsmetoder används. Hungerprojektet har också väl utvecklade rutiner för finansiering, planering, implementering, uppföljning och rapportering på projektnivå, som uppfyller kraven från bland annat Forum Syd, Radiohjälpen och Postkodlotteriet.

Hur vet vi om Hungerprojektets program minskar hungern?

Uppföljning och utvärdering

► Hungerprojektet arbetar med en datainsamlingsmetod som kallas "Participatory Monitoring and Evaluation". Målet med metoden, likt andra uppföljnings- och utvärderingsmetoder, är att både synliggöra det som fungerar inom ett program och det som fungerar mindre bra. Deltagande, genom hushållsundersökningar eller fokusgrupper, är en förutsättning för att kunna utvärdera arbetet. Det som särskiljer denna metod, och är en central del i arbetet, är att data återrapporteras tillbaka till samhället. Människor värdesätts som mer än informationskällor, de blir aktiva deltagare i utvecklingsarbetet och ges verktyg för att kunna bidra till att arbetet riktas rätt.

Genom att arbeta med metoden skapar vi en återkoppling som sammanlänkar vårt projektutförande direkt med de förväntningar som finns i de samhällen vi verkar i. För att lyckas med detta jobbar vi alltid ur ett rättighetsbaserat perspektiv med lokalt ägarskap. I varje programland där Hungerprojektet arbetar finns minst en anställd som är uppföljnings- och utvärderingsansvarig och som ser till att alla anställda registrerar sina resultat i systemet. Den information som samlas in på gräsrotsnivå konsolideras och analyseras globalt för att sedan skickas tillbaka till programländerna. Där synliggörs, granskas och diskuteras sedan hur programmen kan utvecklas och förbättras på lokal nivå.

Indikatorer

Hungerprojektet har identifierat indikatorer som mäts kvartalsvis. Indikatorerna läggs in i en webbaserad dataplattform där anställda löpande uppdaterar det lokala arbetet i programländerna. Det vi mäter är: mål, inputs (finansiella och mänskliga resurser), aktiviteter (utbildning, workshops och samhällsledda

projekt), outputs (antal utbildade personer, antalet genomförda projekt), outcomes (ökad tillgång till resurser, stärkt kapacitet) och långsiktiga effekter (förbättrade försörjningsmöjligheter, utvecklade samhällen, förändringsprocesser).

Varje land skickar även in aktivitetsrapporter vid varje avslutat kvartal, i dessa narrativa rapporter synliggörs de olika aktiviteter som genomförts för att uppnå de målsättningar programmen har.

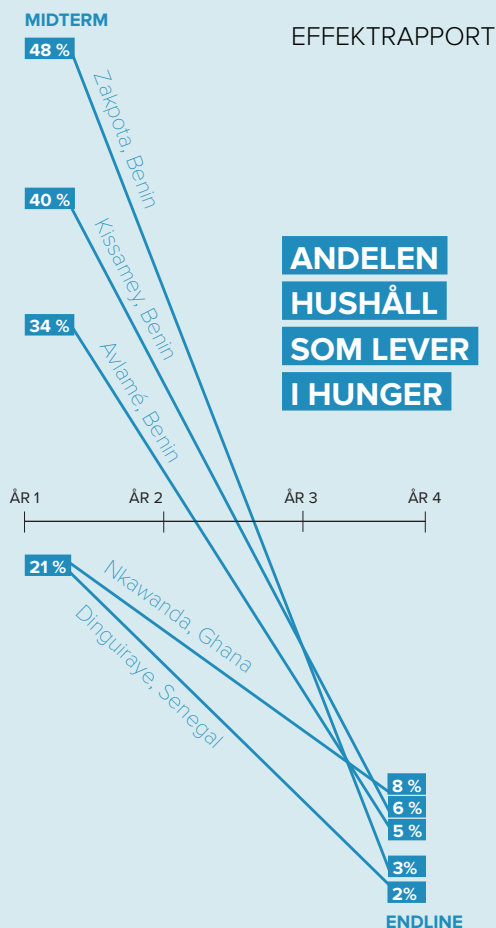
Vägen till självförsörjning

I Hungerprojektets åtta afrikanska programländer jobbar vi med epicenterstrategin vars syfte är att förändra samhällen som präglas av fattigdom och kronisk hunger till samhällen som är självförsörjande och som drivs framåt av lokalbefolkningens egna förändringsidéer. Epicenterstrategin genomförs i fyra faser som normalt förverkligas inom åtta-tio år. I dag finns totalt 92 epicenter där Hungerprojektet har aktiv närvaro och ytterligare 31 stycken som redan nått status som självförsörjande. Detta innebär att Hungerprojektet har börjat avveckla sin närvaro i dessa områden.

För att utvärdera vägen till självförsörjning i Hungerprojektets epicenterstrategi samt för att följa upp de epicenter som nått status som självförsörjande, finns en rad olika kriterier. Bland annat måste epicentret äga rättigheterna till marken, ledarna måste vara demokratiskt valda och epicentret måste ha en stadig och tillförlitlig inkomst. När ett epicenter nått status som självförsörjande fasar Hungerprojektet successivt ut sin närvaro, dock genomförs utvärderingar och uppföljningsinsatser under de efterföljande tre till fem åren.

Några exempel på samhällen där hungern minskat kraftigt

► Vid våra epicenter i Afrika genomför vi tre utvärderingar; en vid start, en när cirka hälften av perioden gått och en strax före självförsörjning. I diagrammet till höger ser vi hur hungern minskat vid några av våra epicenter, från mittutvärderingen till slututvärderingen, dvs en period på cirka 4 år.



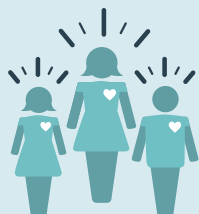
Vad har globala Hungerprojektet åstadkommit 2018?

Nyckeltal

16 000 000

människor nåddes av Hungerprojektets arbete i **12 264 samhällen**.

(resultat 2017: 16 150 000, -2%)



81 000

personer deltog i våra hiv- och jämställdhetsutbildningar.

(resultat 2017: 73 500, +10%)

66 000

personer var aktiva i mikrofinansprogrammet varav **70 % var kvinnor**.

(resultat 2017: 42 000, +58%)



46 000

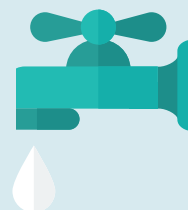
kvinnor deltog i ledarskapsutbildningar.

(resultat 2017: 44 500, +3%)

63 000

personer deltog i möten, workshops och kampanjer om vatten och sanitet.

(resultat 2017: 53 000, +19%)



60 000

personer deltog i workshops om matsäkerhet.

(resultat 2017: 35 000, +71%)



87 000

personer utbildades i inkomstgenererande aktiviteter.

(resultat 2017: 71 000, +22%)



109 000

personer omfattas av de sju* epicenter som blev självförsörjande.

(resultat 2017: 193 000, -44%)

*Ytterligare nio epicenter nådde alla kriterier för självförsörjning under 2018, men då data för mikrofinansbanken eller landrättigheter saknas kan de inte officiellt deklarerats självständiga än.

Höjdpunkter

Bangladesh

Under 2018 deltog över 100 000 personer i olika workshops, kampanjer och möten med fokus på att stoppa barnnäktenskap. Utbildningsprogrammen *Safe School for Girls* och *Her Choice* är två exempel på aktiviteter som syftar till att öka kunskapen om de negativa konsekvenserna av barnnäktenskap.

Indien

Under 2018 deltog över 8 000 kvinnliga representanter från byråder i Indien i Hungerprojektets ledarskapsworkshops. Hungerprojektet har coachat över 183 000 kvinnliga ledare i Indien sedan 2001. Dessa kvinnor jobbar oavbrutet med att skapa hållbar förändring i sina samhällen, bland annat genom att minska våldet mot kvinnor, öka tillgängligheten till rent vatten och säkra skolgången för flickor.

Latinamerika

I augusti arrangerade Hungerprojektet i Mexiko ett möte med representanter från civilsamhället, akademien och myndigheterna i San Luis Potosí för att diskutera hållbarhetsutvecklingen i området. Mötet var en del i projektet *Working Hands and Voices* som syftar till att göra ursprungsbefolkningens röster hörda.

Afrika

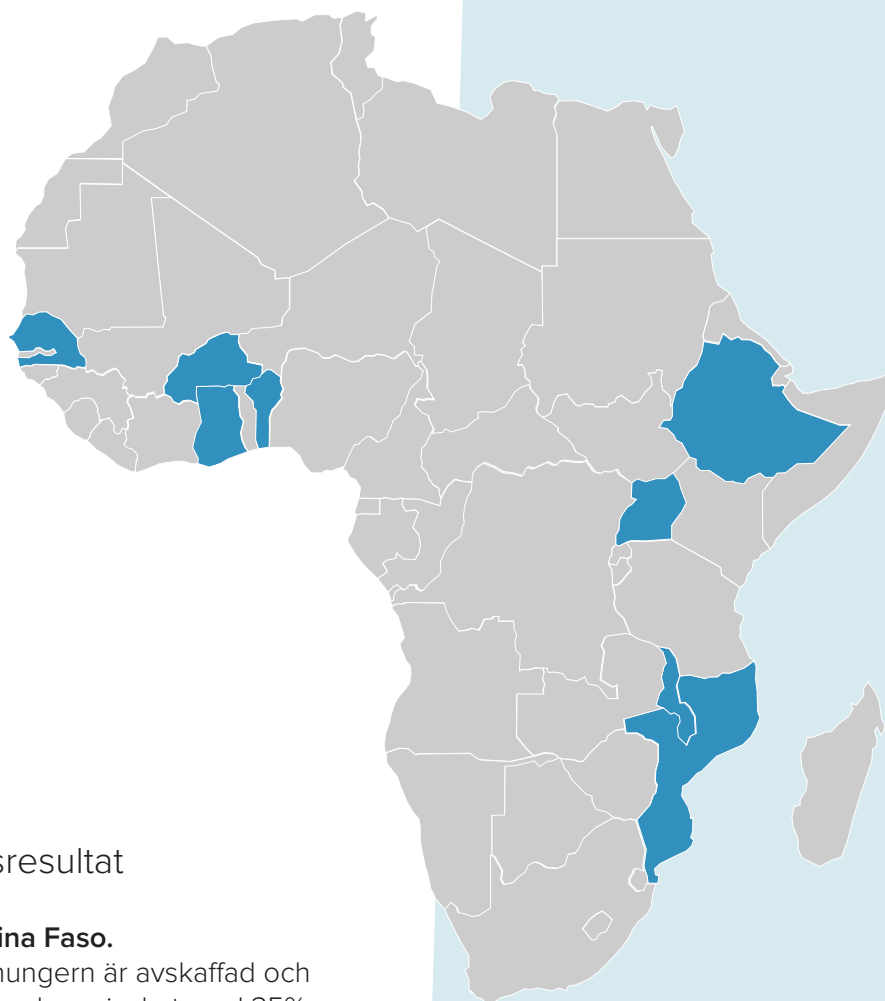
Under 2018 blev 7 av Hungerprojektets epicenter självförsörjande. Detta betyder att det numera finns minst ett självförsörjande epicenter i alla de afrikanska programländerna. På nästa sida hittar du utvalda utvecklingsresultat från några av dessa epicenter.



I Indien arbetar Hungerprojektet med att stärka kvinnor som valts in i de lokala byråden. Vi stöttar med utbildningar i ledarskap och jämställdhetsfrågor och målet är att alla ska känna till och kunna utöva sina demokratiska rättigheter.



Ett epicenter är ett samhällscenter bestående av dels en fysisk byggnad, dels ett utvecklingskoncept med social infrastruktur. Byggnaden förser invånarna med flera viktiga samhällsfunktioner såsom mödravård, förskola, mikrofinansbank, rent vatten och toaletter.



Utvecklingsresultat

Bougué, Burkina Faso.

Den extrema hungern är avskaffad och hungern har överlag minskat med 35%. Endast 10% av hushållen i epicenterområdet är drabbade av hunger.

Chibwalizo, Malawi.

Mellan 2015 och 2018 har andelen hushåll där minst ett av barnen får mat i skolan ökat med 1571% - från 4% till 69%.

Chokwe, Moçambique.

Den extrema hungern har nästan blivit helt avskaffad. 2016 levde 12% av invånarna i närheten av epicentret i extrem hunger. 2018 var andelen nere på endast 1%.

Darmang, Ghana.

Andelen hushåll som använder sig av grundläggande sanitetsfunktioner, så som vattenklosetter, har ökat med 630% och omfattar idag mer än hälften av hushållen.

Kyempo, Ghana.

Den extrema hungern är avskaffad, ingen lever i akut hunger. Dessutom har andelen hushåll som har tillgång till rent dricksvatten ökat kraftigt, från att 2006 ha gällt hälften av hushållen till att 2018 omfatta i princip alla.

Loaga, Burkina Faso.

99% av de kvinnor som ingick i utvärderingen hade någon gång under året deltagit i någon epicenteraktivitet, så som workshops, kommittéer, program eller kampanjer.

Wurib, Etiopien.

Tillgången till ekonomiska tjänster har mer än dubblerats sedan 2015. Dessutom har andelen personer som känner till sin hiv-status ökat från 1% till nästan 50% under samma period.

“The State of Food Security and Nutrition in the World 2018”

► Under 2018 släppte FN:s livsmedels- och jordbruksorganisation (FAO) en ny rapport som visar att 821 miljoner människor nu lever i hunger och fler än 150 miljoner barn lider av växthämning. Hungern fortsätter öka och återgår nu till nivåer som uppmättes för ett decennium sedan. Klimatförändringar, konflikter och ekonomiska nedgångar är de övergripande orsakerna till att hungern i världen fortsätter att öka.

Även om Hungerprojektet inte arbetar i konfliktområden tycker vi att det är alarmerande att antalet hungriga människor har ökat. Detta visar ännu tydligare på vikten av att arbeta långsiktigt och strategiskt i hungerfrågan. Vi vill också understryka att på många platser i världen fortsätter hungern att minska och siffran 821 miljoner är fortfarande mindre än den år 2000 (900 miljoner). Det är alltså viktigt att inte tappa tron på de insatser som faktiskt fungerar, utan



istället lära oss av dem för att hitta nya sätt att bygga inkluderande och motståndskraftiga samhällen där kvinnor är stärkta medborgare. Vi kommer att fortsätta att förespråka samhällsledda program med kvinnor i fokus som drivs i partnerskap med lokala institutioner. För vi vet att det skapar hållbara, bärkraftiga samhällen som kan avskaffa hungern för gott.





OM HUNGERPROJEKTET

Hungerprojektet arbetar för att avskaffa hunger och fattigdom. Det gör vi genom att stärka kvinnors position i samhället. Kvinnor återinvesterar 90 % av sin inkomst i sin familj – pengar som läggs på mat, utbildning och hälsa. Därför satsar vi på att utbilda kvinnor som skapar långsiktig och hållbar förändring för samhällena de lever i. Våra program finns i tolv länder i Afrika, Asien och Latinamerika och vårt arbete når i dagsläget 16 miljoner människor.